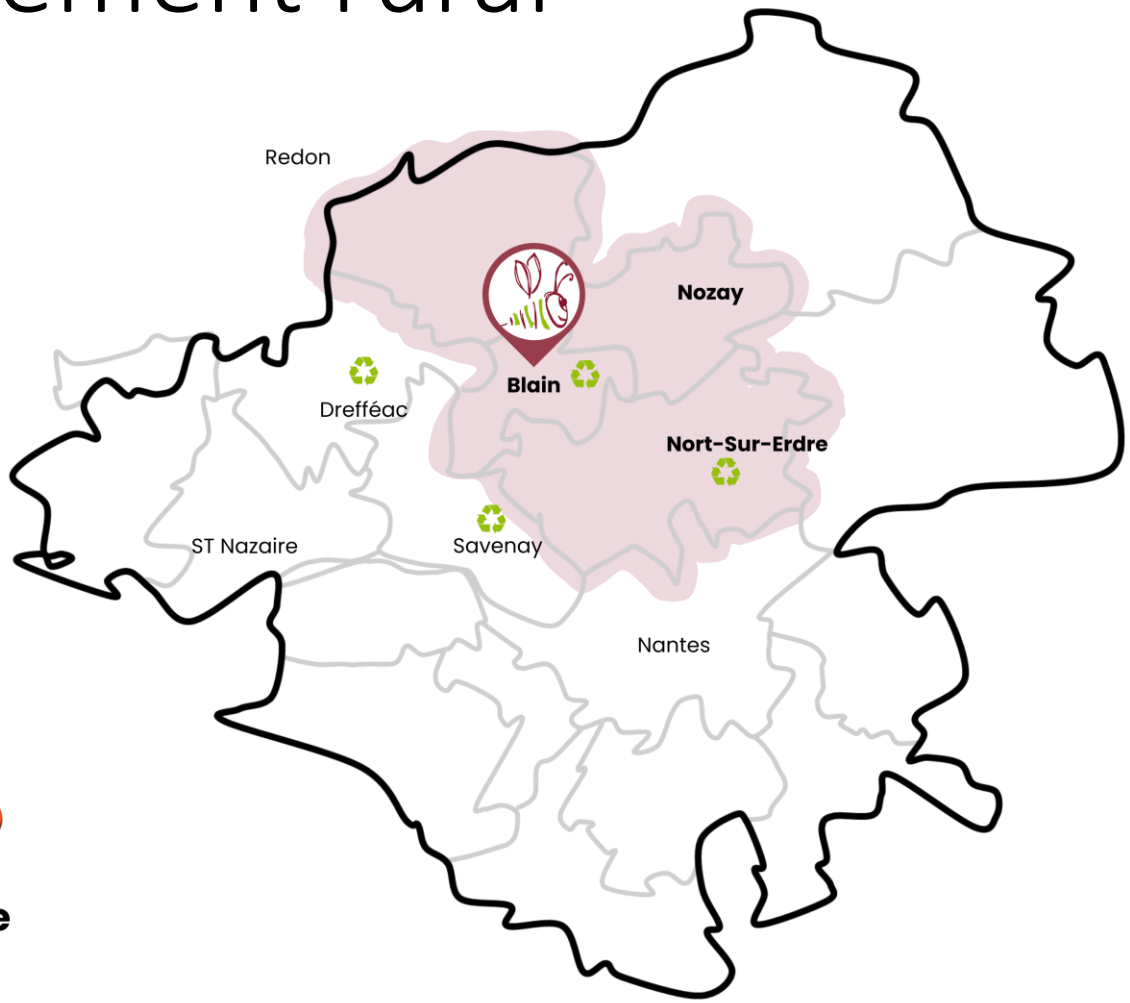
association intercommunale
pour un retour à l'emploi

Assemblée Générale
Vendredi 25 juillet 2025

Rapport financier
Rapport social et d'activité
Année 2024

Au service d’un territoire essentiellement rural

- Pays De Blain : 4 équipes
- CC Nozay : 2 équipes
- CC Nort sur Erdre : 2 équipes
- Redon Agglo : 1 équipe



Siège social

Recyclerie nord atlantique

Activités de Aire

L’humain au centre

- Priorité à l’accompagnement et la formation
- Développer les coopération pédagogiques et inclusives
- Promouvoir un développement harmonieux du territoire – PTCE NOLA, Recyclerie Nord Atlantique

Activités

- Espaces naturels
- Espaces verts
- Maçonnerie pierre
- Peinture et aménagement de locaux
- Réemploi
- Ecoconstruction – paille, terre

Rapport de gestion et bilan comptable

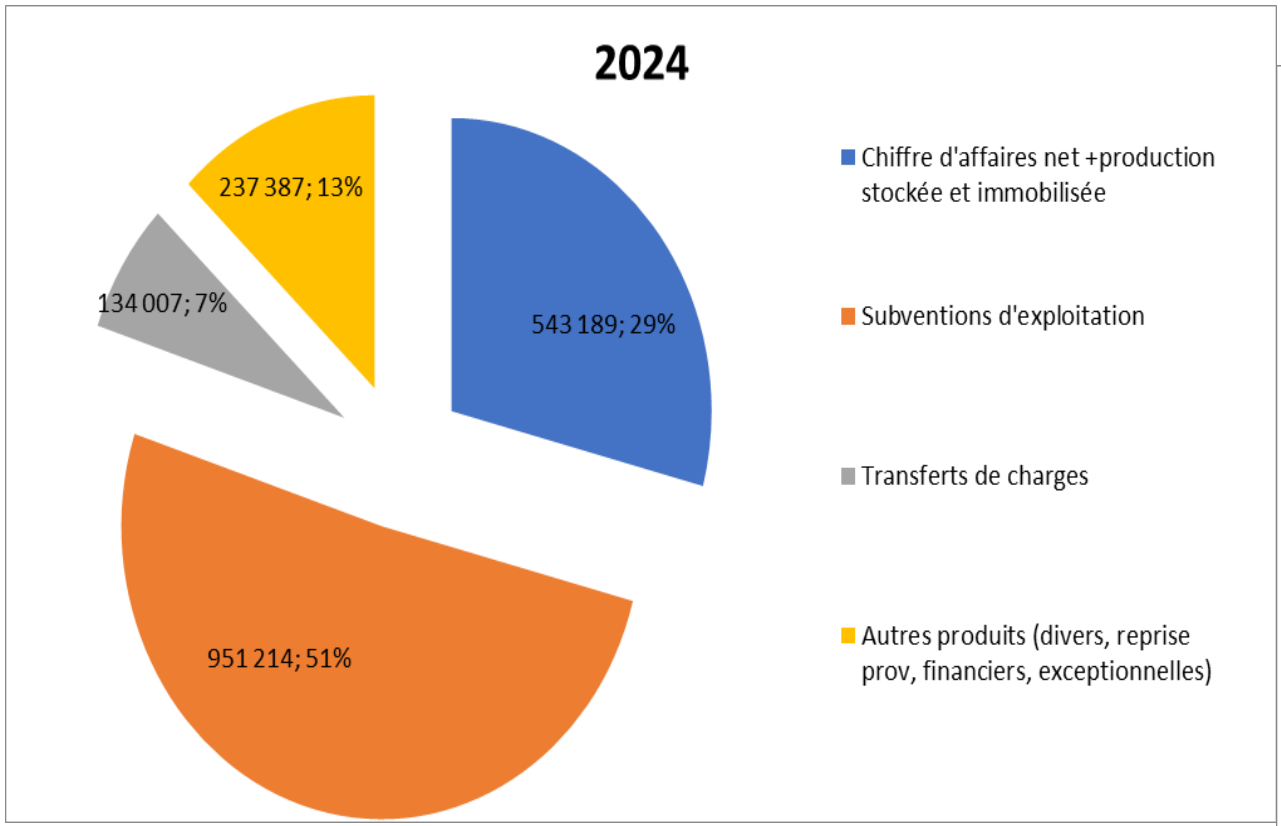
- Rappel : les activités en lien avec le GES Recyclerie nord atlantique

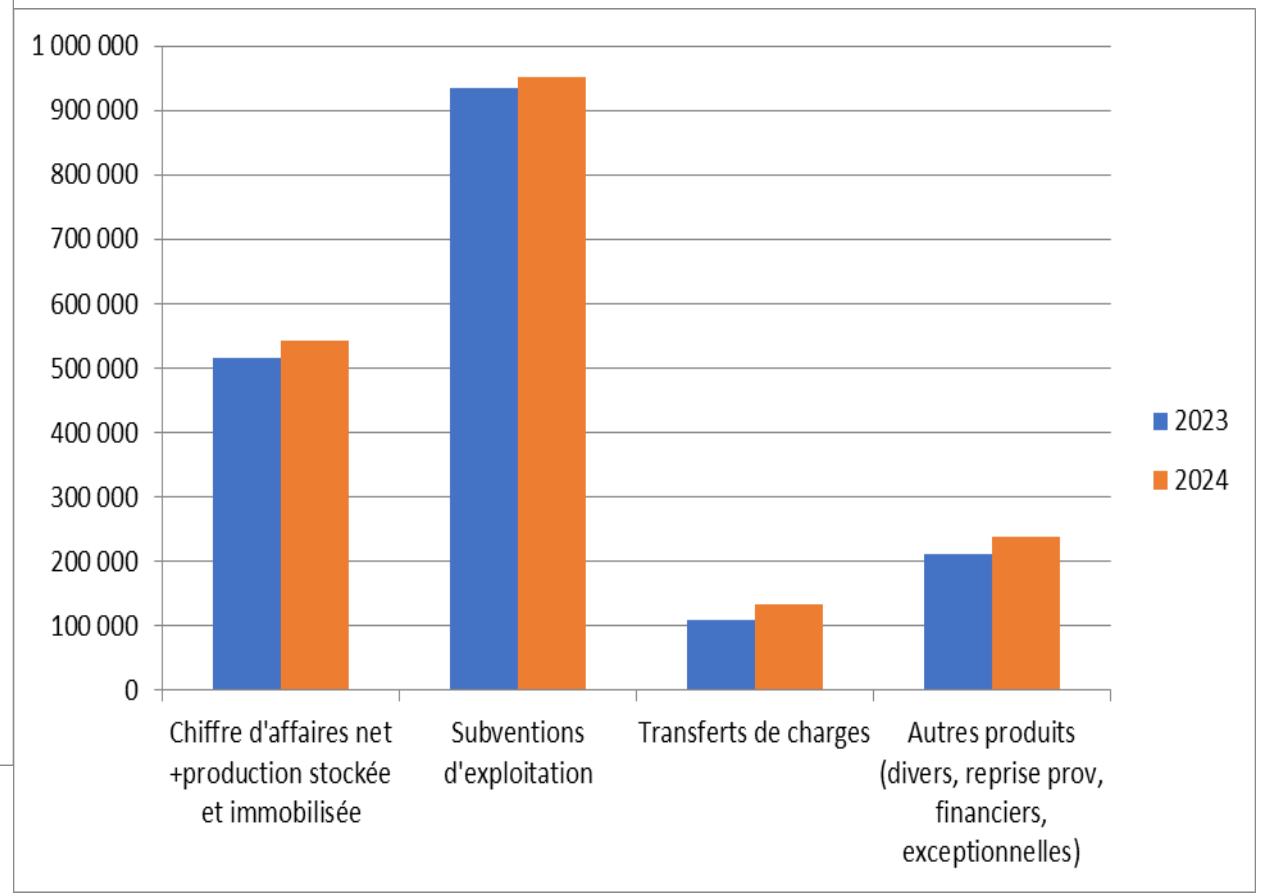
Sont comptabilisées en Autres Produits pour un montant de 164 000 €

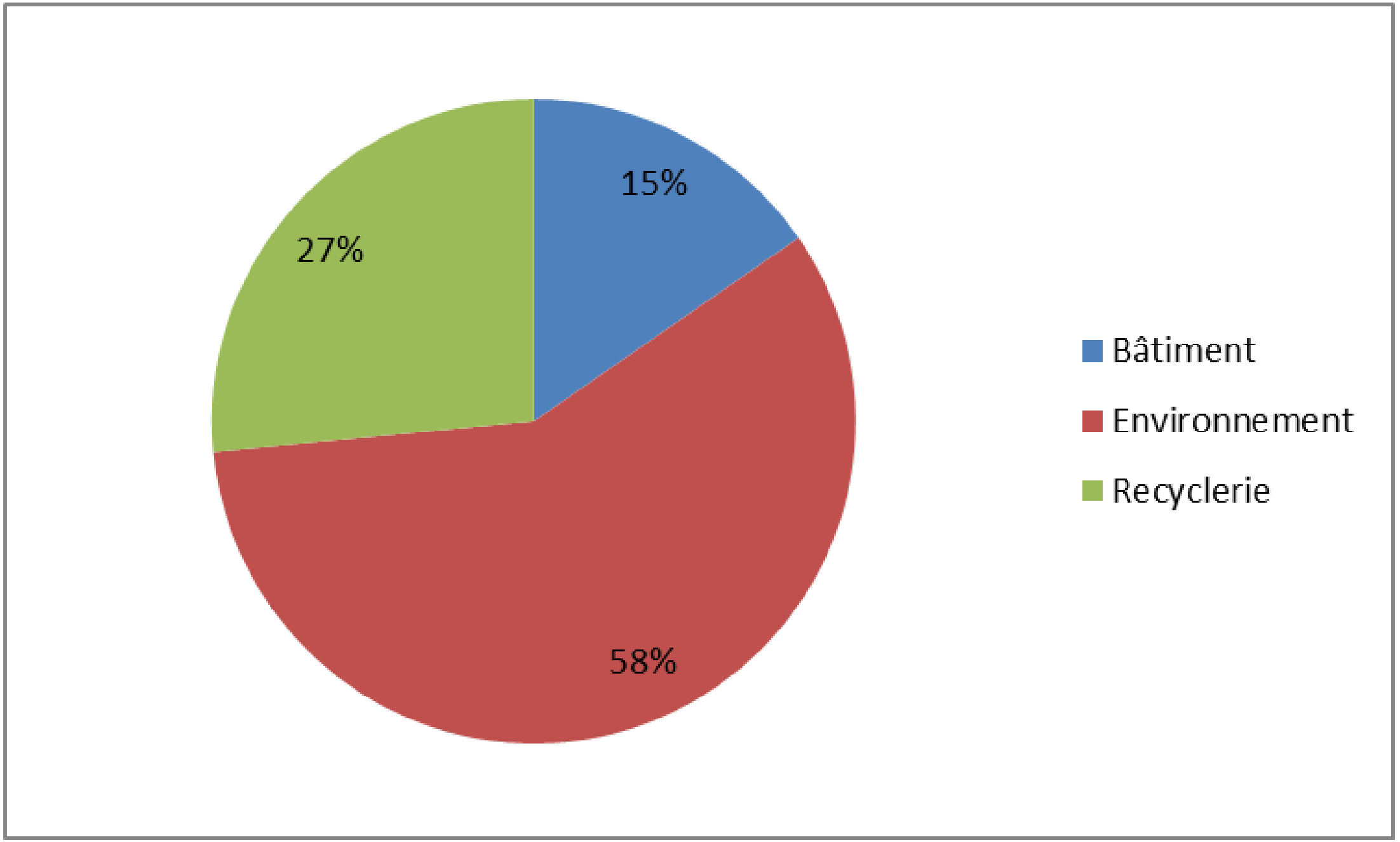
- Une année 2024 de nouveau déficitaire

Produits

PRODUITS	2022	2023	2024
Chiffre d'affaires net +production stockée et	**564 698**	**516 924**	**543 189**
Production de services (chantier, formation)	532 966	499 410	526 463
Production stockée	16 114	12 878	12 538
Ventes de marchandises (maraîchage)	321	126	60
Production immobilisée	11 507	1 356	0
Autres Produits (cession électricité, matériels)	3 790	3 153	4 127
Subventions d'exploitation	**902 161**	**934 214**	**951 214**
Transferts de charges	**99 024**	**109 102**	**134 007**
Autres produits (divers, reprise prov, financiers, exc	**158 664**	**211 665**	**237 387**
TOTAL PRODUITS	**1 724 547**	**1 771 905**	**1 865 797**

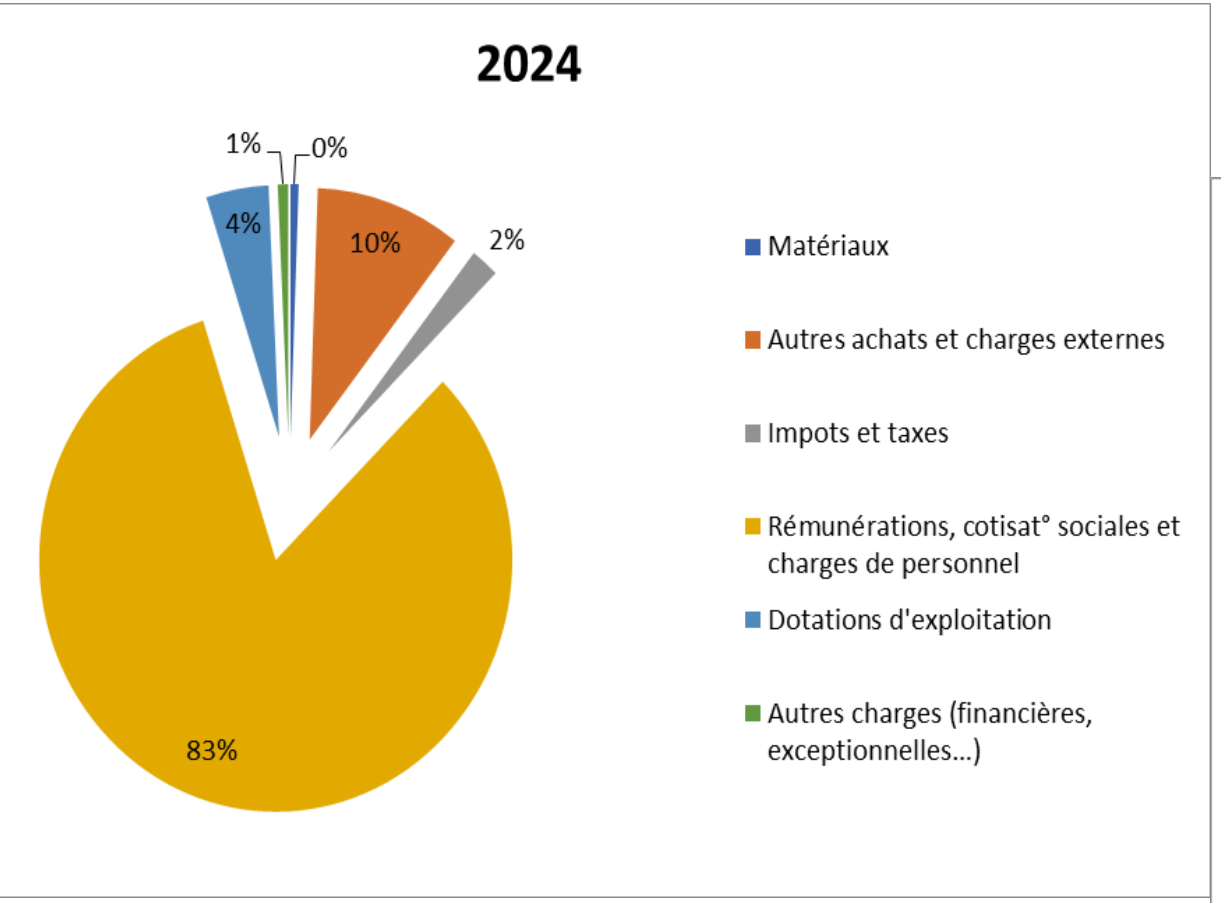

2024
237 387; 13%
134 007; 7%
543 189; 29%
951 214; 51%
Chiffre d'affaires net +production stockée et immobilisée
Subventions d'exploitation
Transferts de charges
Autres produits (divers, reprise prov, financiers, exceptionnelles)

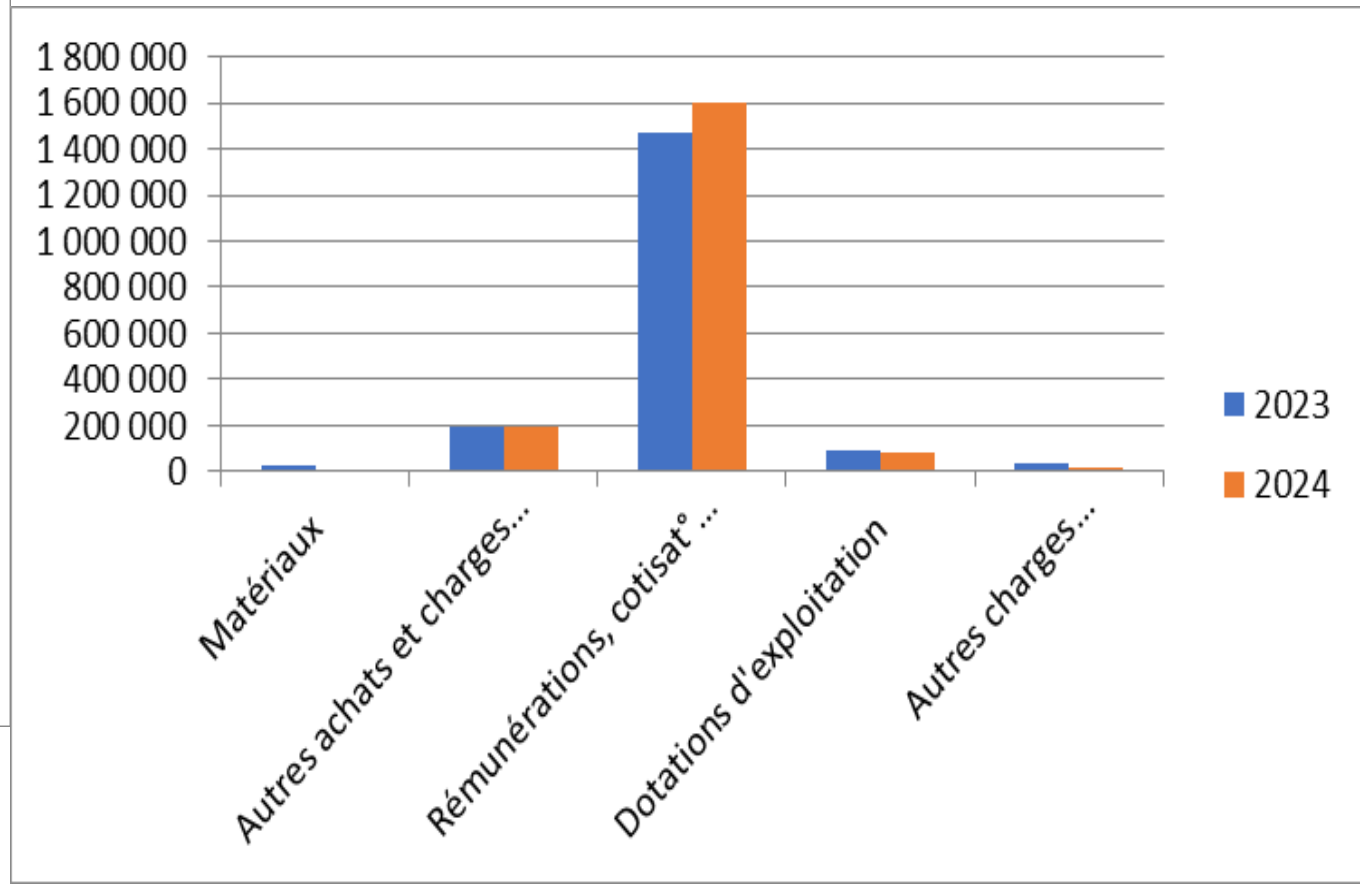

1 000 000
900 000
800 000
700 000
600 000
500 000
400 000
300 000
200 000
100 000
0
Chiffre d'affaires net +production stockée et immobilisée
Subventions d'exploitation
Transferts de charges
Autres produits (divers, reprise prov, financiers, exceptionnelles)
2023
2024


15%
27%
58%
Bâtiment
Environnement
Recyclerie

Charges

CHARGES	2022	2023	2024
Matériaux	**17 389**	**22 791**	**10 528**
Autres achats et charges externes	**214 932**	**197 777**	**193 171**
Impots et taxes	**28 415**	**35 589**	**37 630**
Rémunérations, cotisat° sociales et charges	**1 328 845**	**1 469 068**	**1 598 625**
Dotations d'exploitation	**85 660**	**88 764**	**82 563**
Amortissement	83 595	86 512	80 280
Provisions pour risques et charges	2 064	2 252	2 283
Autres charges (financières, exceptionnelles	**8 412**	**33 251**	**13 763**
TOTAL CHARGES	**1 683 652**	**1 847 240**	**1 936 280**


2024
1%
0%
4%
10%
2%
83%
Matériaux
Autres achats et charges externes
Impots et taxes
Rémunérations, cotisat° sociales et charges de personnel
Dotations d'exploitation
Autres charges (financières, exceptionnelles...)


1 800 000
1 600 000
1 400 000
1 200 000
1 000 000
800 000
600 000
400 000
200 000
0
Matériaux
Autres achats et charges...
Rémunérations, cotisat° ...
Dotations d'exploitation
Autres charges...
2023
2024

Rapport de gestion 2024

	2022	2023	2024
Chiffre d'affaires	537 077	502 689	530 650
Résultat d'exploitation	19 753	-124 504	-128 185
Résultat financier	-799	1 807	4 635
Résultat exceptionnel	21 940	47 362	53 067
Résultat net	40 894	-75 335	-70 483

Commentaires

- Insuffisance de BRSA : - 36 000 € sur aide aux postes
- Baisse Subvention volontaire CD44 – 24 000 €
- Absence FDI
- Hausse masse salariale permanents 2,48% (transferts de charges 14 300 €). Augmentation valeur du point et Comité de Direction en juin 2023. Masse salariale CDDI + 5,72% avec CDI Inclusion

Bilan 2024

Actif net immobilisé	759 695	Fonds associatifs et réserves (y comp. fonds propres et fonds dédiés)	1 243 747
Actif circulant	427 046	Dettes à long terme	58 513
Trésorerie	347 288	Dettes à court terme	231 769
Total Actif Net	1 534 029	Total Passif	1 534 029

Investissements 2024

Plus 76% par rapport à 2023 (hors SCI)

Autres immobilisations incorporelles (site internet)	5085,00
Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1697,21
Installations techniques, matériel et outillage industriel	21099,52
Installations générales, agencements et aménagements divers	4 282,80
Matériel de transport	2 640,00
Matériel de bureau, informatique	1804,92
TOTAL	**36609,45**
Autres participations : Parts SCI du point du Jours	**39600**

RAPPORT SOCIAL

- Difficultés de recrutement de Salariés Polyvalents, notamment BRSA
- Poursuite du développement des objectifs de formation des permanents

  En dehors des formations SST et PRAP (initiales ou recyclage) :

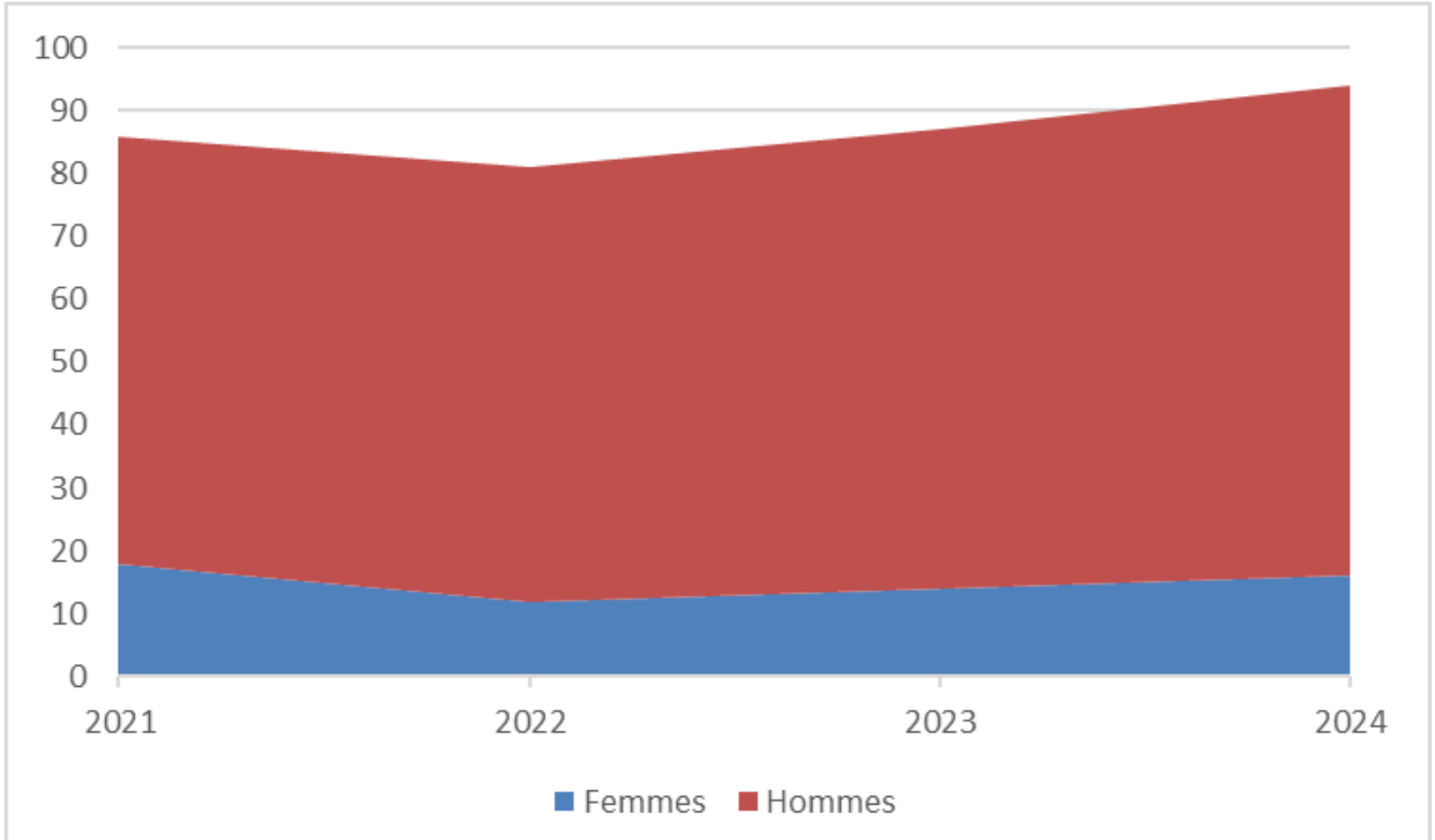
  - 5 encadrants ont bénéficié de formations spécifiques en lien avec le métier d'Encadrant : EPSP (Encadrant Pédagogique en situation de Production) et Les Fondamentaux de l'encadrement des Salariés en Parcours.
  - L'essentiel du droit pour les bonnes pratique RH – Gestionnaire de paie

Focus Salariés Polyvalents

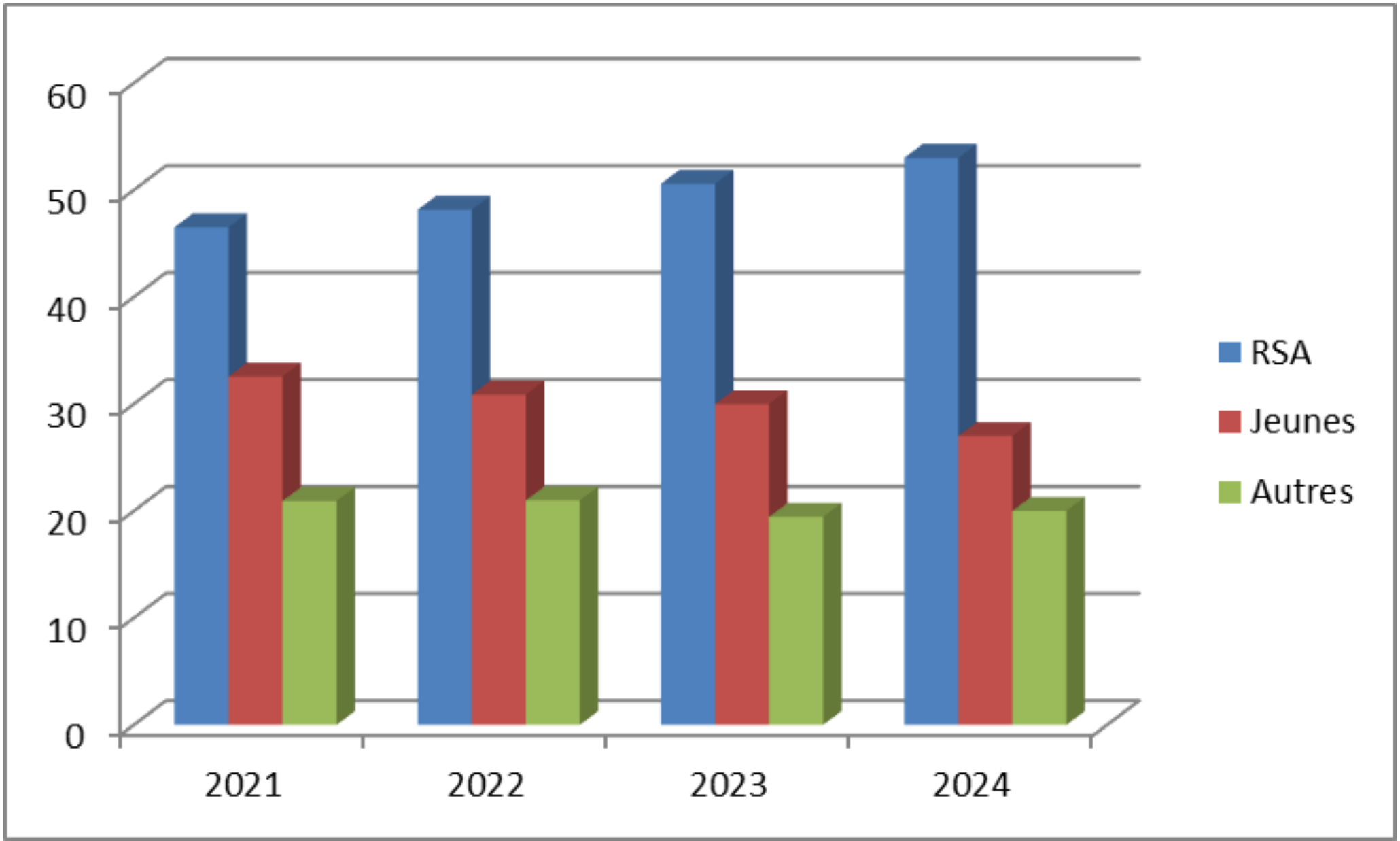
- En 2024, AIRE est conventionnée pour 33,80 ETP
- Nous avons réalisé 34,83 ETP - 63 383 heures rémunérées
- Moyenne mensuelle de sous réalisation BRSA : 5,67 soit 36 000 € sur l'année.
- AIRE a, au total, autofinancé 2,6 ETP de CDDI soit 59 690 €
- Des salariés présentant des difficultés accrues, avec, globalement, une moindre productivité : réflexion sur les organisations et temps de travail en cours

Un accompagnement renforcé

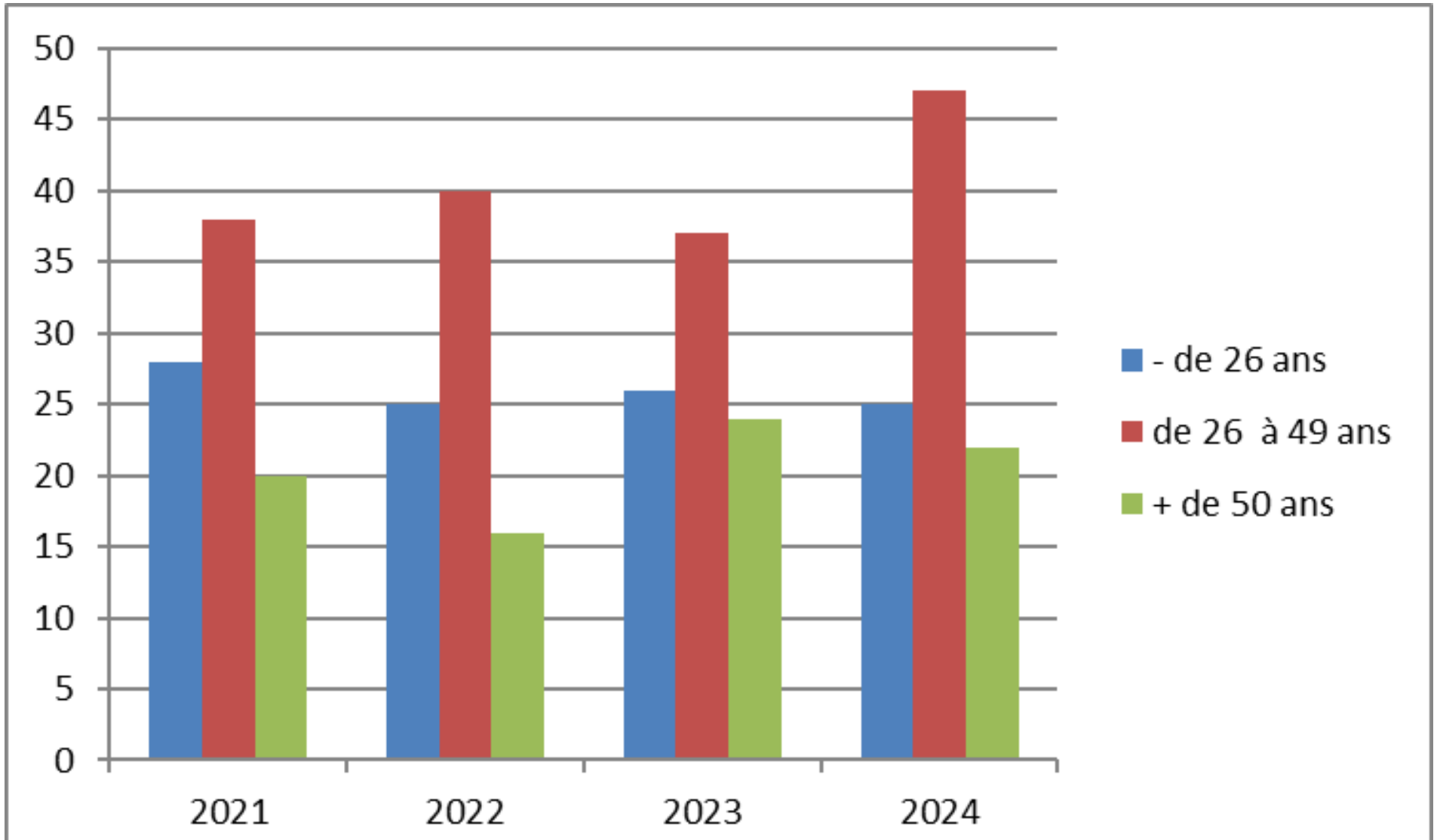
94 personnes salariées CDDI en 2024



Part des publics RSA et Jeunes

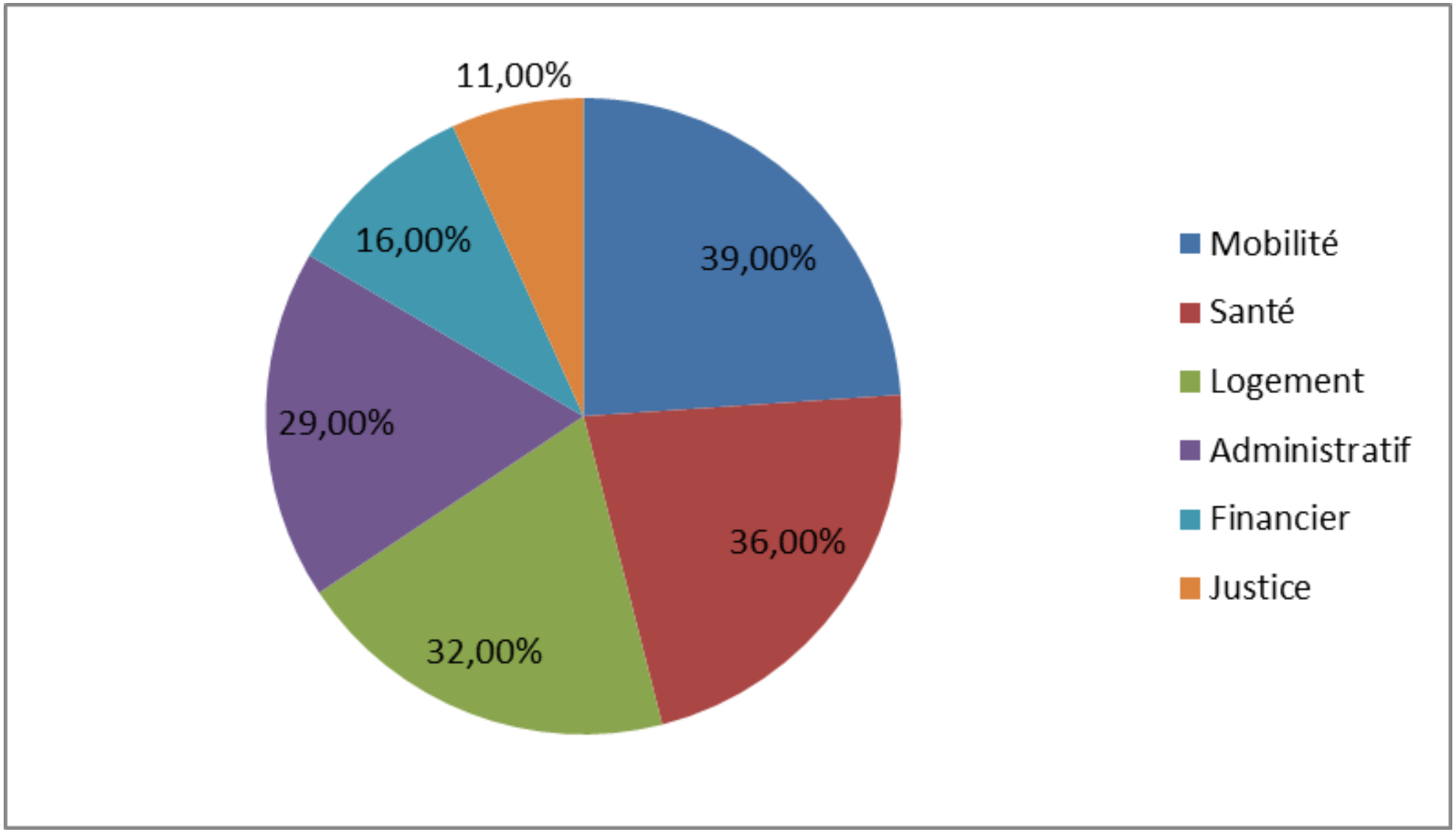


Répartition par classes d’âge

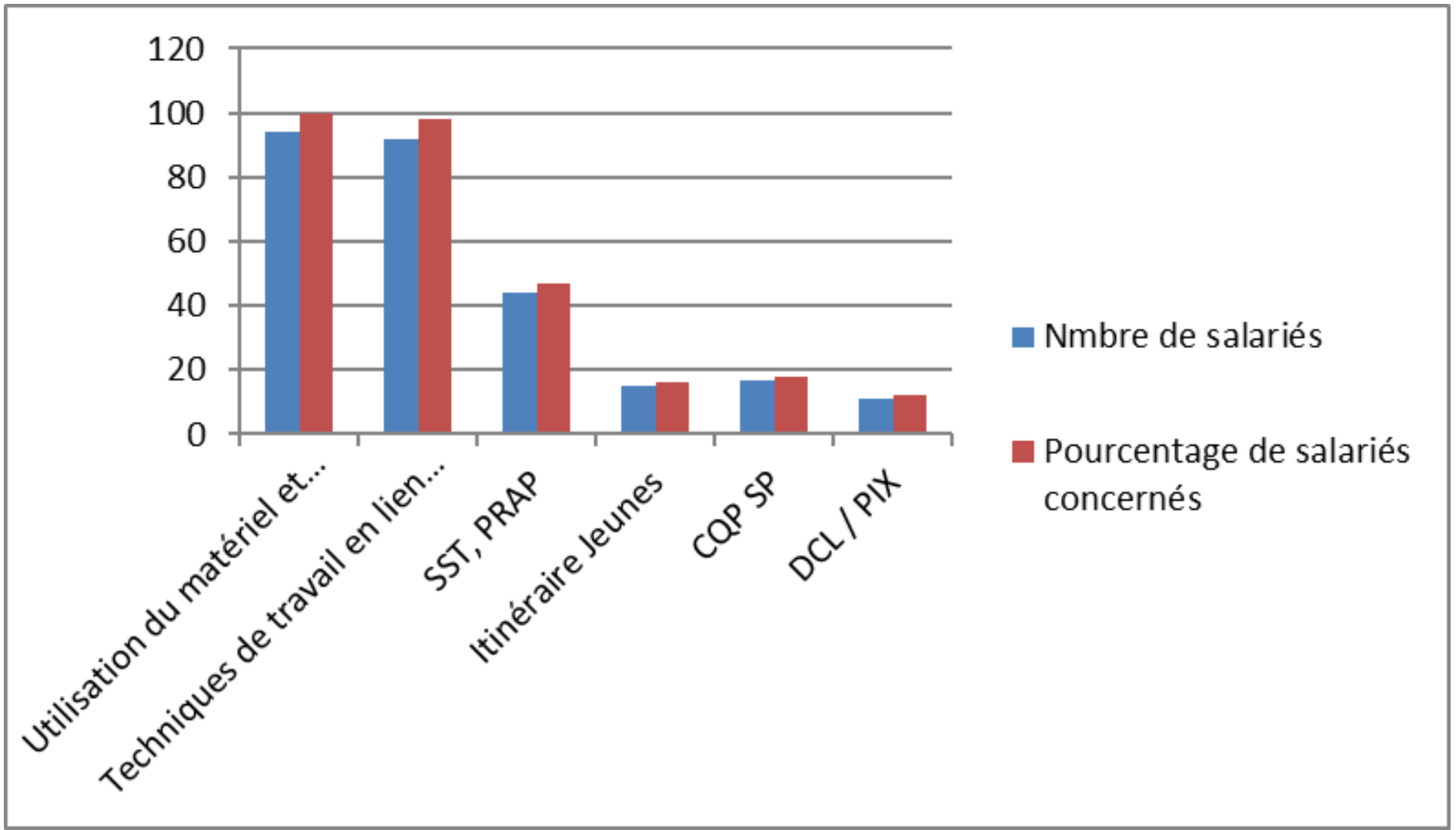


Des accompagnements très divers

Hausse des accompagnements Santé et Mobilité



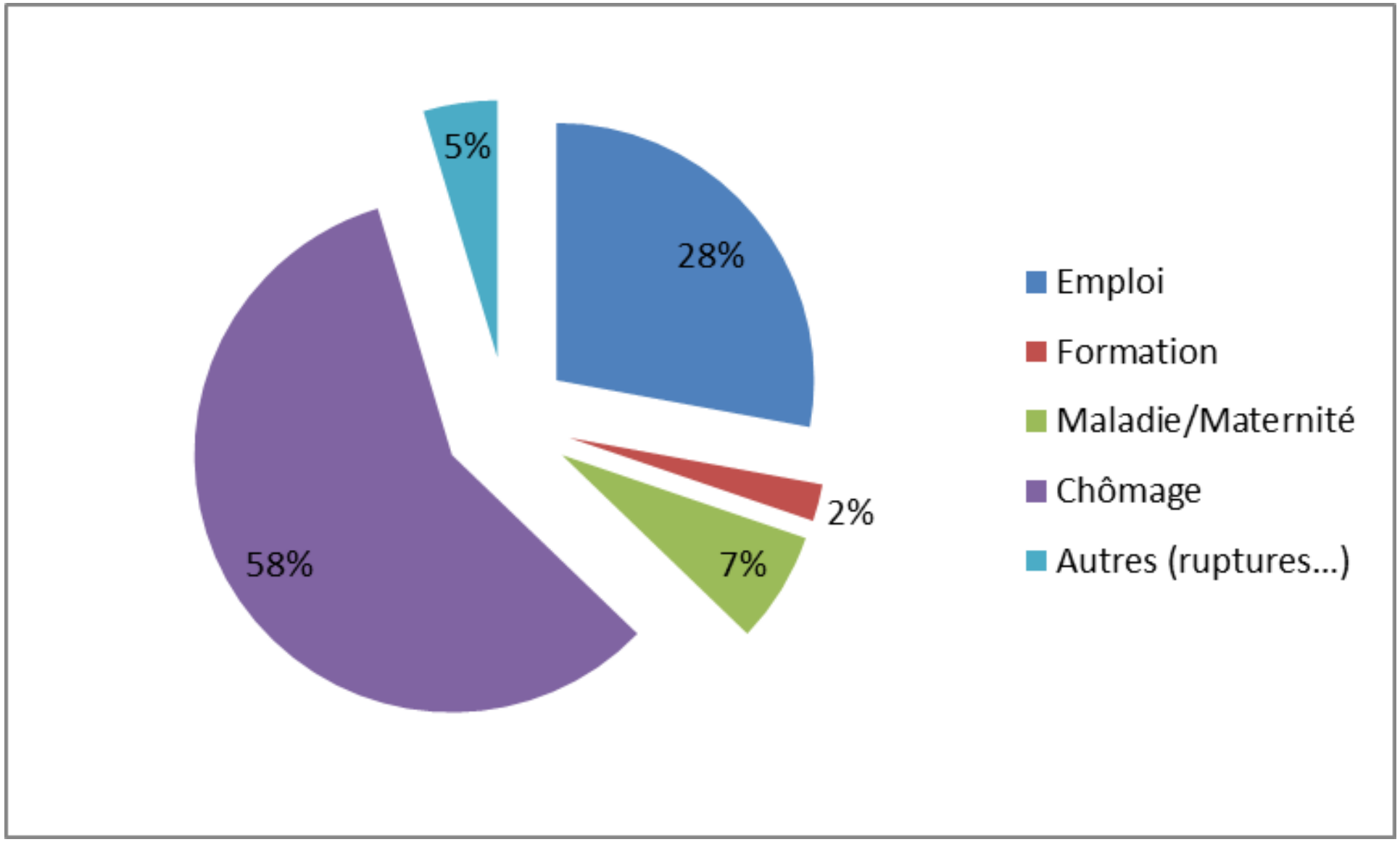
Formations mises en œuvre



Formations et accompagnements externes

- 4 CACES
- 6 parcours prévention santé avec la CARSAT
- 6 bilans de santé
- 13 PMSMP et MISPE

Fins de contrat



Axes 2025 - 2026

- Maitriser les charges par l’investissement
- Poursuivre la modernisation de l’outil de travail
- Poursuivre les coopérations locales et la présence de AIRE dans différentes instances
- Réussir et accompagner le changement de modèle économique
- Enclencher la démarche d’engagement sociétal
- Baisse subventions 2025 – 25 000 €
- Hausse tarification prévisible sur dernier trimestre 2025
- Développement des partenariats entreprises